

# Svetlana Margar Baghdasaryan

(098) 94-74-73

svetlana.baghdasaryan@ysu.am

## Institute for Armenian Studies

RA National Security Research and Forecasting Group

Junior Researcher

## Education

<b>Institution</b>	PAARA
<b>Faculty</b>	Department of Psychology and Political Science
<b>Date</b>	2020 - 2023
<b>Degree name</b>	PhD student

<b>Institution</b>	PAARA
<b>Faculty</b>	Psychology of Managment
<b>Date</b>	2016 - 2019
<b>Degree name</b>	Masters

<b>Institution</b>	YSU
<b>Faculty</b>	Faculty of History
<b>Date</b>	2012 - 2016
<b>Degree name</b>	Bachelor

## Language skills

Հայերեն Русский English

## Work experience

<b>Institution</b>	Institute for Armenian Studies, YSU
<b>Period of time</b>	2024 till now
<b>Rank/degree</b>	senior laboratory assistant

<b>Institution</b>	National Defence Research University, MOD, RA
<b>Period of time</b>	2019 till now
<b>Rank/degree</b>	Strategic Leadership and Management research center

## Scientific interests

- psychophysiology
- psychological training of servicemen, morale and psychological condition

- personal qualities
- psychological effects of information
- strategic leadership

---

## Participation in international conferences and seminars

---

**13/10/2023 - 15/10/2023** - Current problems of theoretical and applied psychology  
YSU  
Armenia

---

**21/10/2022 - 23/10/2022** - International scientific and practical conference  
ASPU  
Armenia

---

## Membership

---

**Institution** Psychologists Union of Armina  
**Period of time** 2024 till now

---

## State awards and honorary titles

---

2020 Diploma issued by the National Defense Research University of the RA Ministry of Defense  
2022 Diploma issued by the National Defense Research University of the RA Ministry of Defense  
2023 Admiral H. S. Isakov medal

---

## Publications

*Article*

**Enhancing psychological training in military personnel: Modern approaches, systemic assessments and hands-on recommendations**

Arsen Lokyan, Svetlana Baghdasaryan, Hayk Hovhannisyan

Asian Journal of Psychiatry 2025 104442

---

*Monograph*

**Զինվորական անձնակազմի մարտական ակտիվությունը պայմանավորող հոգեբանական գործոնները ժամանակակից պատերազմների համատեքստում**

Արսեն Լոքյան, Սվետլանա Բաղդասարյան

2025 210

---

*Article*

**Improving the Competencies of Municipal Employees: The Case of Armenia**

Svetlana Baghdasaryan, Arman Avetyan, Goharik Martirosyan

Croatian and Comparative Public Administration 2025 455-480

---

*Article*

**General principles and potential organizational gains of Customer Relationship Management System implementation for Municipal Government structures in Armenia**

Arman Avetyan, Goharik Martirosyan, Svetlana Baghdasaryan

Acciones e Investigaciones Sociales 2025 135-153

---

Article

**Առաջնորդության դրսևվորման առանձնահատկությունները ժամանակակից պատերազմների բնույթի հաշվառմամբ**

Բաղդասարյան Ավետլանա Մ.

Տարածաշրջան և աշխարհ 2024 39-44

---

Article

**ՏԵՂԵԿՈՒԹԱՀՈԳԵԲԱՆԱԿԱՆ ՆԵՐԳՈՐԾՈՒԹՅՈՒՆԸ ՈՐՊԵՍ ԶԻՆՃԱՌԱՅՈՂՆԵՐԻ ՄԱՐՏԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՈՒԹՅԱՆ ԱՍՏԻՃԱՆԸ ՊԱՅՄԱՆԱԿՈՐՈՂ ԿԱՐԵՎՈՐ ԳՈՐԾՈՆ**

ՍՎԵՏԼԱՆԱ ԲԱՂԱՍԱՐՅԱՆ

Բանբեր Երևանի համալսարանի: Փիլիսոփայություն, հոգեբանություն: 2024 60-69

---

Conference

**СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ В РЕСПУБЛИКЕ АРМЕНИЯ**

С. М. Багдасарян, А. А. Аветян

---